

Компонент ОПОП

27.03.05 Инноватика, профиль «Управление инновационной деятельностью»

наименование ОПОП

Б1.В.ДВ.03.01

шифр дисциплины

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины (модуля) Управление рисками в инновационной деятельности

Разработчик(и):

Степанова Е.В

ФИО

доцент

должность

к.э.н., доцент

ученая степень, звание

Утверждено на заседании кафедры

Экономики и управления

наименование кафедры

протокол 6 от 19 февраля 2026 г.

№

Заведующий кафедрой

ЭиУ

Щебарова Н.Н

подпись

ФИО

Мурманск
2026

Пояснительная записка

Объем дисциплины 4 з.е.

1. **Результаты обучения по дисциплине (модулю)**, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2. Способен реализовать тактическое управление процессами организации производства	ИД-2_{ПК-2} : - умеет реализовать управление организацией производства инновационного продукта	Знать: понятие неопределенности и риска, методы выявления и оценки рисков, математические приемы оценки рисков, сущность инновационного риска, виды инновационных рисков. Уметь: выполнять практические задания, требующие применения основных методов оценки рисков. Владеть: навыками оценки устойчивости инновационного проекта к неблагоприятным изменениям внешней среды, навыками определения рисков и оценки влияния негативных факторов на инновационную деятельность и на результаты внедрения нововведений.

2. Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Основы теории управления рисками.

Риск как инструмент принятия решения. Риск как событие. Риск как деятельность. Риск как характеристика результата деятельности. Риск как условие осуществления деятельности. Эклектический подход к определению риска. Атрибуты риска

Тема 2. Источники рисков бизнеса в инновационной деятельности.

Типичные ситуации, приводящие к провалу инноваций. Формы проявления рискованных ситуаций. Факторы, определяющие успех реализации инновационного проекта. Критерии эффективного инновационного развития предприятия. Условия возникновения риска в инновационной деятельности.

Тема 3. Теоретические аспекты управления рисками в инновационной деятельности.

Рисковая ситуация в инновационной деятельности. Признаки рискованной ситуации. Источники возникновения рискованной ситуации. Создание системы управления рисками в инновационной деятельности.

Тема 4. Классификация рисков.

Принципы классификации рисков. Структурирование рискованных факторов

(управляемые, неуправляемые, частично управляемые). Группы рисков. Основные виды рисков инновационных проектов

Тема 5. Цикл управления рисками в инновационных проектах.

Процессы управления рисками (планирование управления рисками, идентификация рисков, качественный анализ рисков, количественный анализ рисков, планирование реагирования на риски, мониторинг и управление рисками).

Тема 6. Качественный и количественный анализ рисков.

Исходные данные качественной оценки рисками. Активы организационного процесса. Описание содержания проекта. План управления рисками, содержащий следующие элементы. Инструменты и методы, используемые для качественного анализа рисков. Определение вероятности и воздействия рисков. Матрица вероятности и последствий. Результаты качественного анализа. Реестр рисков.

Метод финансовых коэффициентов. Метод сценариев. Метод анализа чувствительности. Имитационное моделирование

Тема 7. Экспертные оценки в управлении рисками.

Индивидуальные экспертные процедуры (цели, достоинства, недостатки). Групповые экспертные процедуры (цели, достоинства, недостатки, типы). Общая схема экспертных оценок (подбор экспертов и формирование экспертных групп; формирование вопросов и составление анкет; работа с экспертами; формирование правил определения суммарных оценок на основе оценок отдельных экспертов; анализ и обработка экспертных оценок).

Тема 8. Методы управления рисками.

Этапы управления рисками. Стратегии обработки риска. Методы управления рисками (определение, перечислить все известные). Этапы управления рисками. Перенос и передача риска: особенности, достоинства, недостатки, пример. Уклонение от риска и избежание (особенности, достоинства, недостатки, пример). Самострахование от риска (особенности, достоинства, недостатки, пример). Распределение и диссипация (особенности, достоинства, недостатки, пример). Диверсификация и концентрация (особенности, достоинства, недостатки, пример). Прямое директивное управление риском (особенности, достоинства, недостатки, пример). Страхование риска (особенности, достоинства, недостатки, пример). Хеджирование риска (особенности, достоинства, недостатки, пример). Принятие риска (особенности, достоинства, недостатки, пример).

3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;

- методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) представлены на официальном сайте МАУ в разделе [«Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным»](#).

4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, представлен на официальном сайте МАУ в разделе

«Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным». ФОС включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

Основная литература:

1. Колбин, В. В. Оценка и управление риском / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 248 с. — ISBN 978-5-507-46864-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/322655> (дата обращения: 29.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Основы теории управления рисками : учебное пособие / А. Н. Лопанов, Е. В. Климова, Е. А. Фанина [и др.]. — Белгород : БГТУ им. В.Г. Шухова, 2022. — 149 с. — ISBN 978-5-361-01104-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/363797> (дата обращения: 29.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Борисова, Е. В. Управление рисками научных проектов : учебное пособие / Е. В. Борисова. — Москва : МАИ, 2022. — 88 с. — ISBN 978-5-4316-0975-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/383102> (дата обращения: 29.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Дмитриева, С. И. Управление рисками : учебное пособие / С. И. Дмитриева. — Москва : СОЛОН-Пресс, 2022. — 104 с. — ISBN 978-5-91359-523-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/322355> (дата обращения: 29.03.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1) Государственная система правовой информации - официальный интернет-портал правовой информации- URL: <http://pravo.gov.ru>
- 2) Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»_- URL: <http://window.edu.ru>
- 3) Справочно-правовая система. Консультант Плюс - URL: <http://www.consultant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

- 1) Офисный пакет Microsoft Office 2007
- 2) Система оптического распознавания текста ABBYY FineReader

8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ.

10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 – Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности ¹	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения										
	Очная				Очно-заочная				Заочная		
	Семестр			Всего часов	Семестр			Всего часов	Семестр/Курс		Всего часов
	3										
Лекции	20			20							
Практические занятия	22			22							
Лабораторные работы											
Самостоятельная работа	102			102							
Подготовка к промежуточной аттестации											
Всего часов по дисциплине	144			144							
/ из них в форме практической подготовки											

Формы промежуточной аттестации и текущего контроля

Экзамен											
Зачет/зачет с оценкой	+			+							
Курсовая работа (проект)											
Количество расчетно-графических работ											
Количество контрольных работ											
Количество рефератов											
Количество эссе											

Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
1	2
	Очная форма
1	Основы теории управления рисками.

^в

¹ При отсутствии вида учебной деятельности, формы промежуточной аттестации и текущего контроля соответствующая строка может быть удалена

2	Источники рисков бизнеса в инновационной деятельности.
3	Теоретические аспекты управления рисками в инновационной деятельности.
4	Классификация рисков.
5	Цикл управления рисками в инновационных проектах.
6	Качественный и количественный анализ рисков.
7	Экспертные оценки в управлении рисками.
8	Методы управления рисками.